



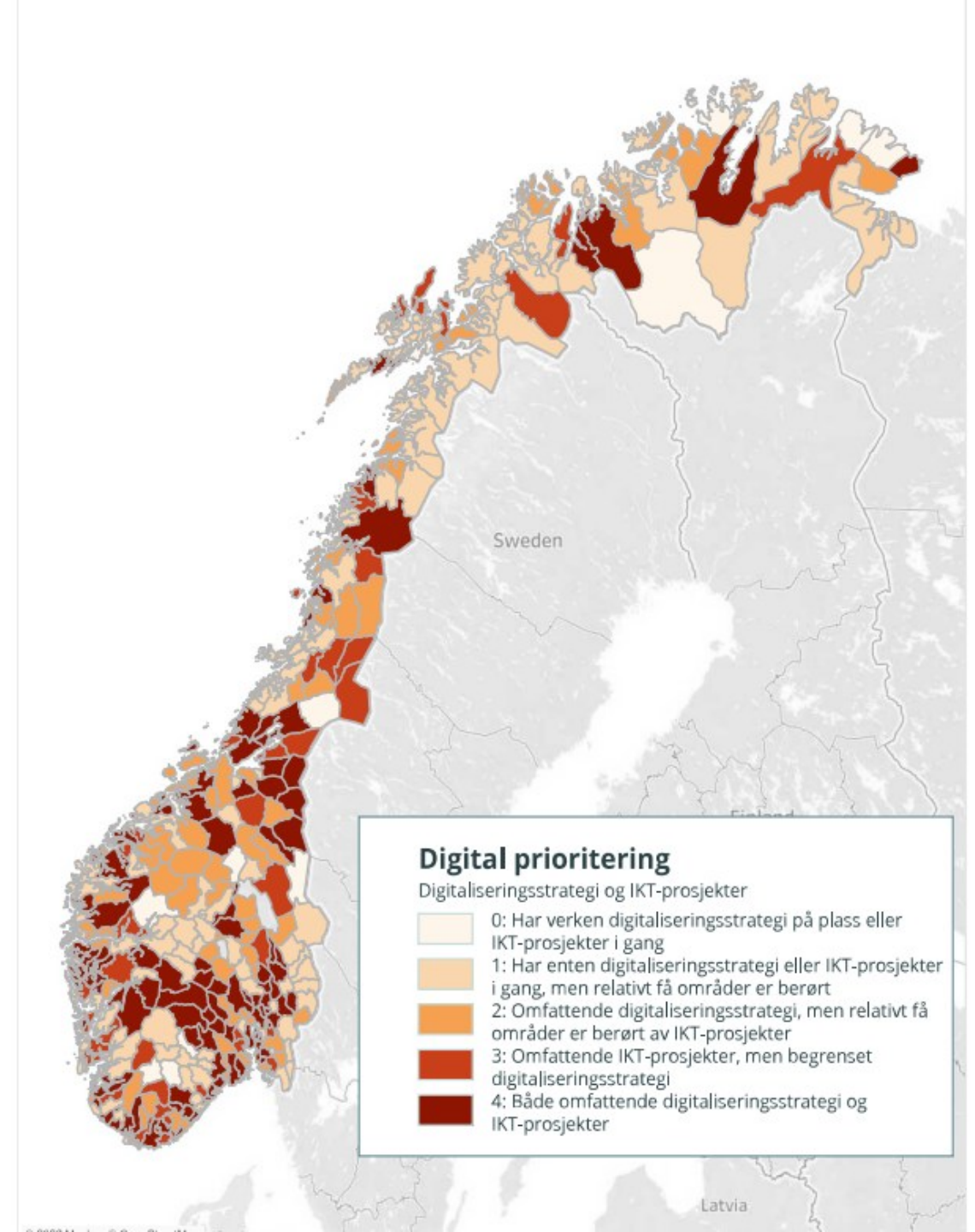
Digitalisering med samfunnsverdi – hvordan løfter vi hele Norge?

Asbjørn Finstad, KS
Avdelingsdirektør
Strategisk IKT og digitalisering

*«En selvstendig, effektiv og
nyskapende kommunesektor»*

Disposisjon

1. Utfordringsbildet
2. Viktigste grep for å lykkes med digital transformasjon
 - Nasjonalt
 - Regionalt og lokalt







Trump lanserte tidenes største satsing på kunstig intelligens

Donald Trump lanserte eit massivt kunstig intelligens-prosjekt tysdag kveld norsk tid.



STORE PENGAR: Donald Trump saman med Masayoshi Son (SoftBank), Larry Ellison (Oracle) og Sam Altman (OpenAI).

FOTO: JULIA DEMAREE NIKHINSON / AP / NTB

[Geir Bjarte Hjetland](#)

Journalist

[Andreas Krantz](#)

Journalist

[Malene Laura Solheim](#)

Journalist

[Julie Grasmo](#)

Journalist

Publisert 21. jan. kl. 23:33

Oppdatert 22. jan. kl. 08:31

NRK.no, 21.01.25







Foto: Samfoto



Foto: TT



Foto: Jevnaker kommune



Foto: Shutterstock

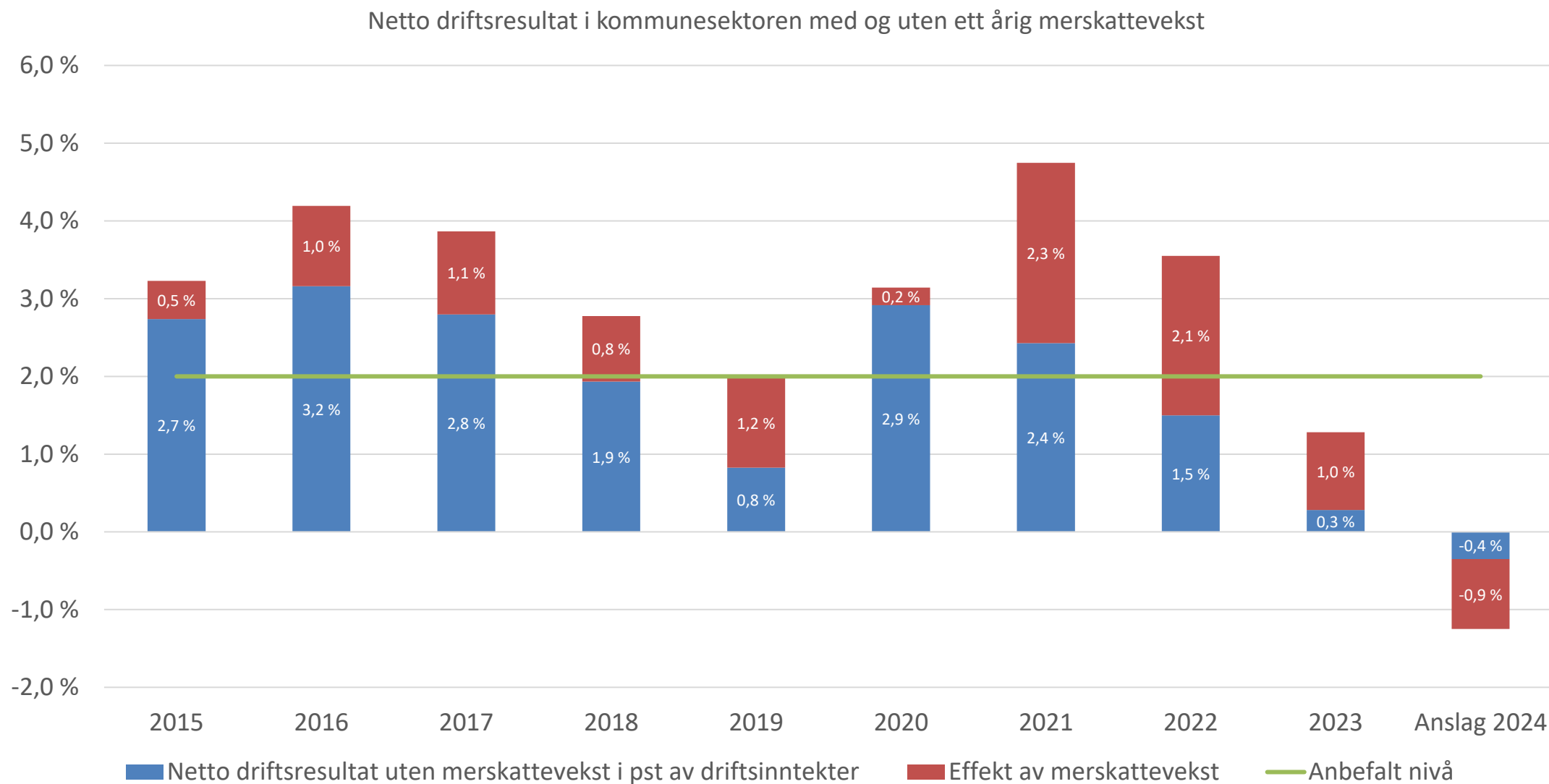


Foto: Scanstock



Foto: Samfoto

Kommunesektoren styrte mot negativt netto driftsresultat i 2024





EDB skaper problemer,
det koster penger og det er vanskelig.

Harald Omdal
Adm dir. IDA, 1967

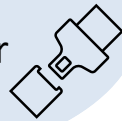


De åtte største problemområdene knyttet til samlet IKT utfordringsbilde

Mangel på
kapasitet og
kompetanse



Å ivareta IKT-
sikkerhet og
personvern er
krevende



Mangel på evne til å
nyttiggjøre seg av
nye teknologier



Fragmenterte
digitale tjenester



For lite
brukerinvolvering i
digitalisering



Innovativ
digitalisering
gjøres i liten grad



Grønn
digitalisering
gjøres i liten
grad



Tillit, digital suverenitet
og demokratisk
digitalisering er ikke
tilstrekkelig



De viktigste grepene for å lykkes - med noen eksempler



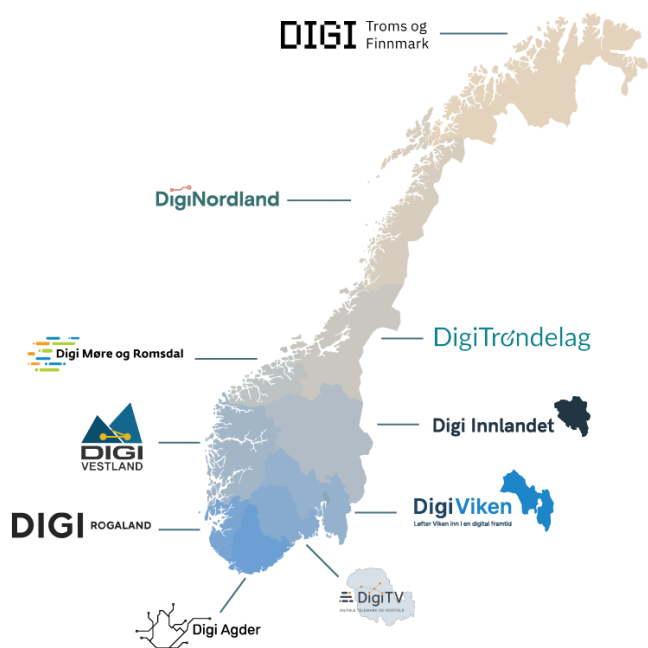


KS skal

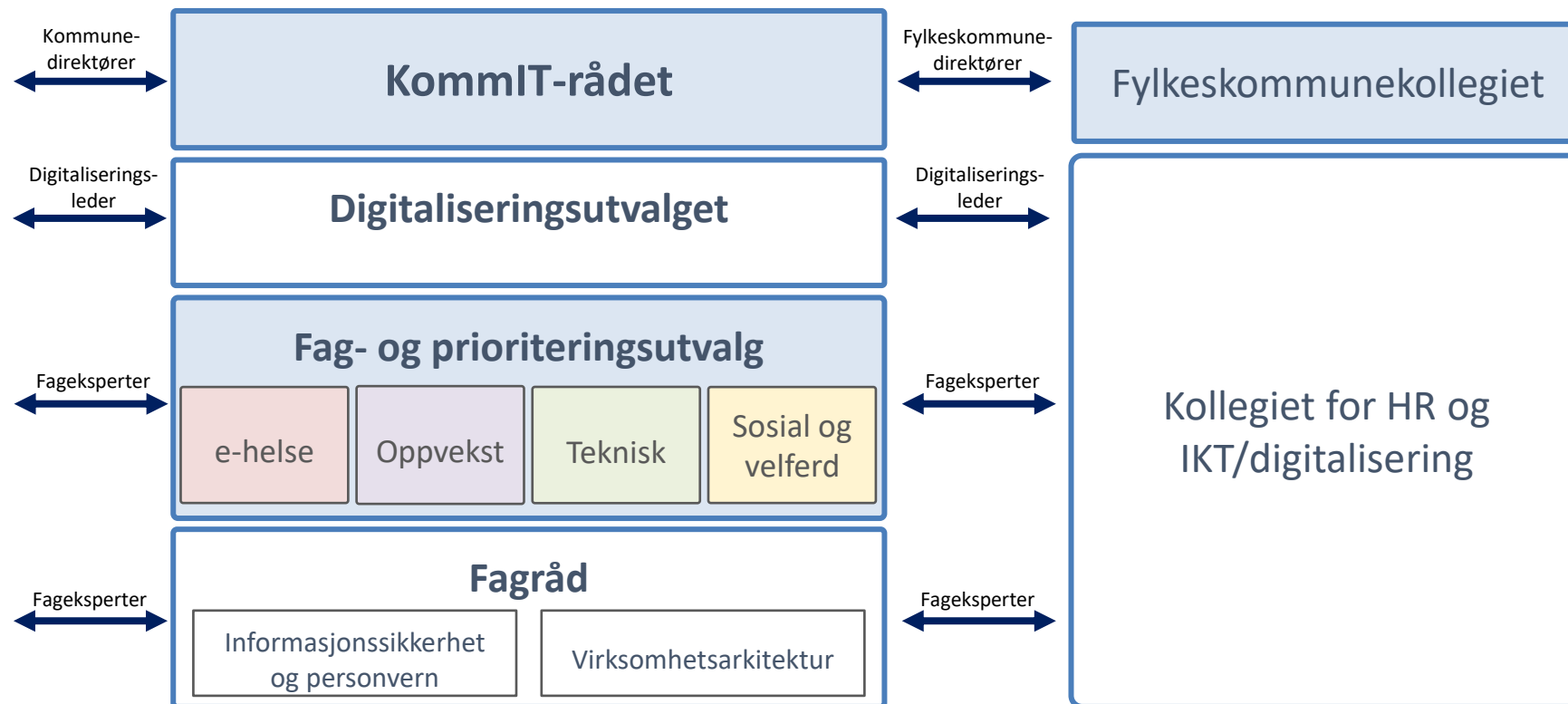
1. *ivareta og videreutvikle samordnings- og samstyringsstrukturen* for digitalisering og smart bruk av teknologi i kommunal sektor **i samarbeid med regionale digitaliseringsnettverk**
2. *representere sektoren og dens interesser overfor staten og andre nasjonale aktører*, og oppnevne sektorens representanter til råd, utvalg og nasjonale prosjekter innen digitalisering
3. *være en pådriver for digital kompetanse, utvikling og utbredelse av sammenhengende tjenester og felles kommunale løsninger og komponenter i tett samarbeid med ressurser hos medlemmene og regionale digitaliseringsnettverk*, og støtte opp om prosjekter som er strategisk viktige for kommunene
4. **i samspill med medlemmene** *være en pådriver for utvikling av digitaliseringsvennlig regelverk og premissleverandør for utvikling av felles standarder* og virksomhetsarkitektur for kommunal sektor

1 - Den kommunale samstyringsstrukturen for digitalisering

Regionale digitaliseringsnettverk



Fylkeskommunal samstyring



«Handling»

«Råd», forankring



Fra lanseringen av «Norges digitale fremtid» 26. september:

«Norge skal bli verdensmester i digitalisering innen 2030»



Foto: Computerworld

Geolett – samarbeid med stat knyttet til plan- og byggesak

**Min drømmeplan**
Direktoratet for byggkvalitet

Lag drømmeplanDokumentasjon

Kart

Hva kan bygges på tomta?

Hvor kan det bygges på tomta?

Hvor mye kan bygges på tomta?

Hvor høyt kan det bygges?

Estetikk og utforming

Garasje/bod

Vegetasjon

Hva kan jeg bygge uten å søke?

Hva må jeg søke om for å

Kommune

Fredrikstad

Vegadresse

Søk etter adresse

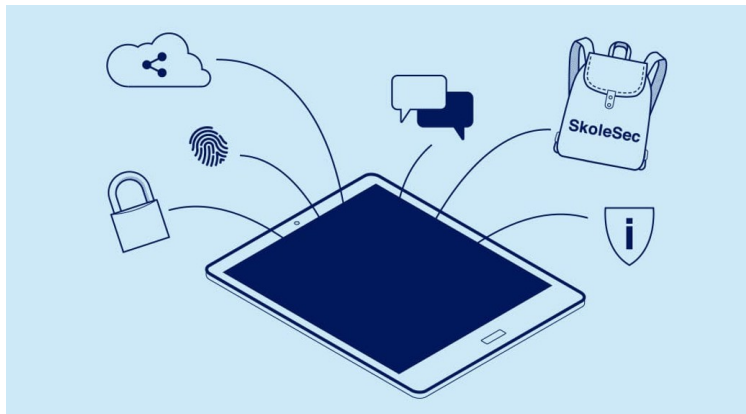
Dette er en forenklet oversikt over hva som gjelder på din eiendom. Andre eiendommer kan ha ulike bestemmelser. Dokumentet [gjeldende bestemmelser](#) inneholder alle bestemmelsene. Andre eiendommer kan ha ulike bestemmelser.

osnes allé 22, Fredrikstad

07-54/110



Ny støttetjeneste for personvern, informasjonssikkerhet og universell utforming for barnehage og skole under etablering



Utredernes anbefaling – og KS' anbefaling

Tiltak 2

Som i dag. Det eksisterer noe veiledningsmateriell, malverk/sjekklister og arenaer for kompetanseheving og erfaringsdeling mv., men det foreligger begrenset sentral koordinering.

Nullalternativet

Informasjonsinnhenting og systematisering

Kompetanseheving og arena for kunnskaps- og erfaringsutveksling

Veiledende funksjon

Tiltak 1 - Veiledende støttetjeneste

Sentraliserte delvurderinger

Rådgivende og operativ funksjon

Informasjonsinnhenting og systematisering

Kompetanseheving og arena for kunnskaps- og erfaringsutveksling

Veiledende funksjon

Tiltak 2 - Rådgivende og vurderende støttetjeneste

Sentraliserte innkjøpsfunksjoner (ikke synonymt med fellesanskaffelser)

Sentraliserte delvurderinger

Rådgivende og operativ funksjon

Informasjonsinnhenting og systematisering

Kompetanseheving og arena for kunnskaps- og erfaringsutveksling

Veiledende funksjon

Tiltak 3 - Rådgivende og vurderende støttetjeneste med innkjøpsfunksjon

3 – Opprettelsen av KS digital

Nytt selskap skal bli et lokomotiv i digitaliseringsarbeidet

- KS Digitale fellestjenester AS (DIF) er et «ektefødt barn» av kommunal sektors vilje og evne til å samarbeide om vanskelige oppgaver som løses best i fellesskap, sier styreleder i KS, Gunn Marit Helgesen under markeringen av oppstarten av selskapet.



Styre for KS Digitale Fellestjenester AS

KS' Hovedstyre har nå oppnevnt et styre for det nye aksjeselskapet KS Digitale Fellestjenester AS. Erik Hansen, direktør eHelse i Helse Vest RHF, blir styreleder og får blant annet med seg Harald Danielsen og Gro Jære.



[Hjem](#) | [Digitalisering og smart teknologi](#) | [Styring og organisering](#) | Ny daglig leder i KS-Digitale fellestjenester AS

Ny daglig leder i KS-Digitale fellestjenester AS

Fra 1. oktober tiltrer Sidsel Nordhagen som daglig leder for det nyopprettede selskapet KS-Digitale fellestjenester AS.



4 – sterkere samordning overfor leverandørmarkedet



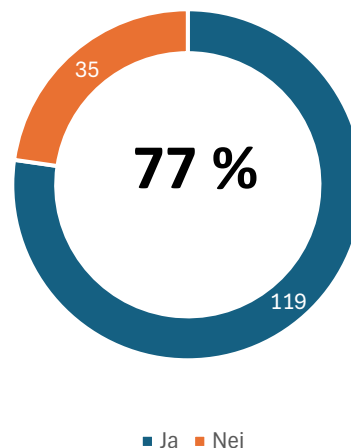
Modell for bistand ved anskaffelser - eHelse



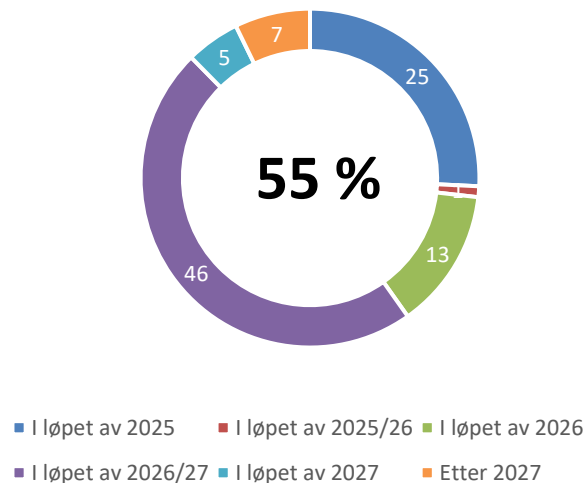
Kartlegging av anskaffelser - pleie og omsorg kommunal sektor 2025

Registrerte svar
representerer **154**
kommuner

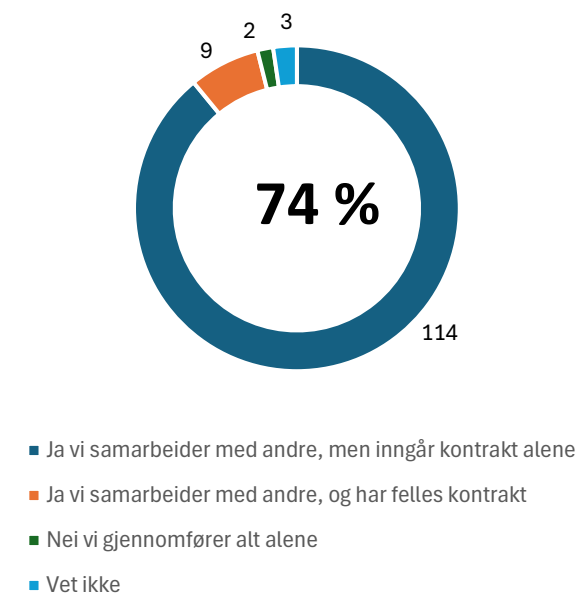
Pågår det anskaffelse av nytt journalsystem for
pleie og omsorgstjenestene i din kommune?



Når planlegger kommunen å gå i anskaffelse(r)?



Inngår dere i **samarbeid** med andre kommuner i
anskaffelsesprosessen?





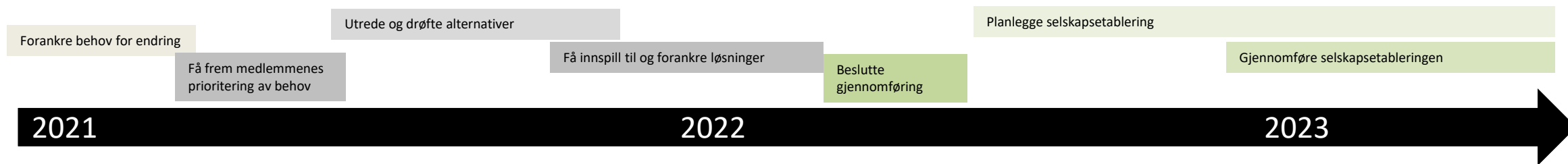
Litt mer om KS Digital



Forholdet mellom KS og KS Digital



Forventninger fra sektoren til KS Digital



Enklere og raskere tjenesteutvikling gjennom

- større omfang av kommunale fellestjenester
- høyere utviklingstakt av kommunale fellestjenester
- høyere innovasjonstakt av kommunale fellestjenester

Forenkling av tjenester

Forene kompetanse og kapasitet

Styrket kravstilling til leverandører

Redusert behovet for lokale anskaffelser, leverandøroppfølging og kontrakts-forvaltning

Styrket sikkerhet, drift og forvaltning



KS Digital leverer ulike tjenester



Tjenester til folk

Innbyggertjenester
Fag- og støttesystemer



Tjenester til maskiner

Deling av data
Meldingsformidling
Standardisering og integrasjon



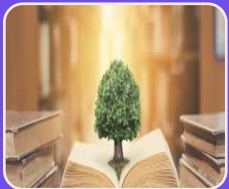
Andre tjenester

Koordinering og oppfølging
Anskaffelser (?)
Veiledning (?)



Nye tjenester klart til bruk / kommer

2025



KS Kunnskap



KS Hjelpemiddel



Meldinger fra
barnevern til fastlege



KS Min kommune -
barnevern

2026



KS Tilskudd



KS Bibliotek

- Felles formidlingsløsning



Tjenesteplattform, Dataplattform og
Allmenningen



Sikker Chat



Fiks Konsesjonsavklaringer



Behov for raskere innføring og utbredelse, og ivareta gevinstrealisering



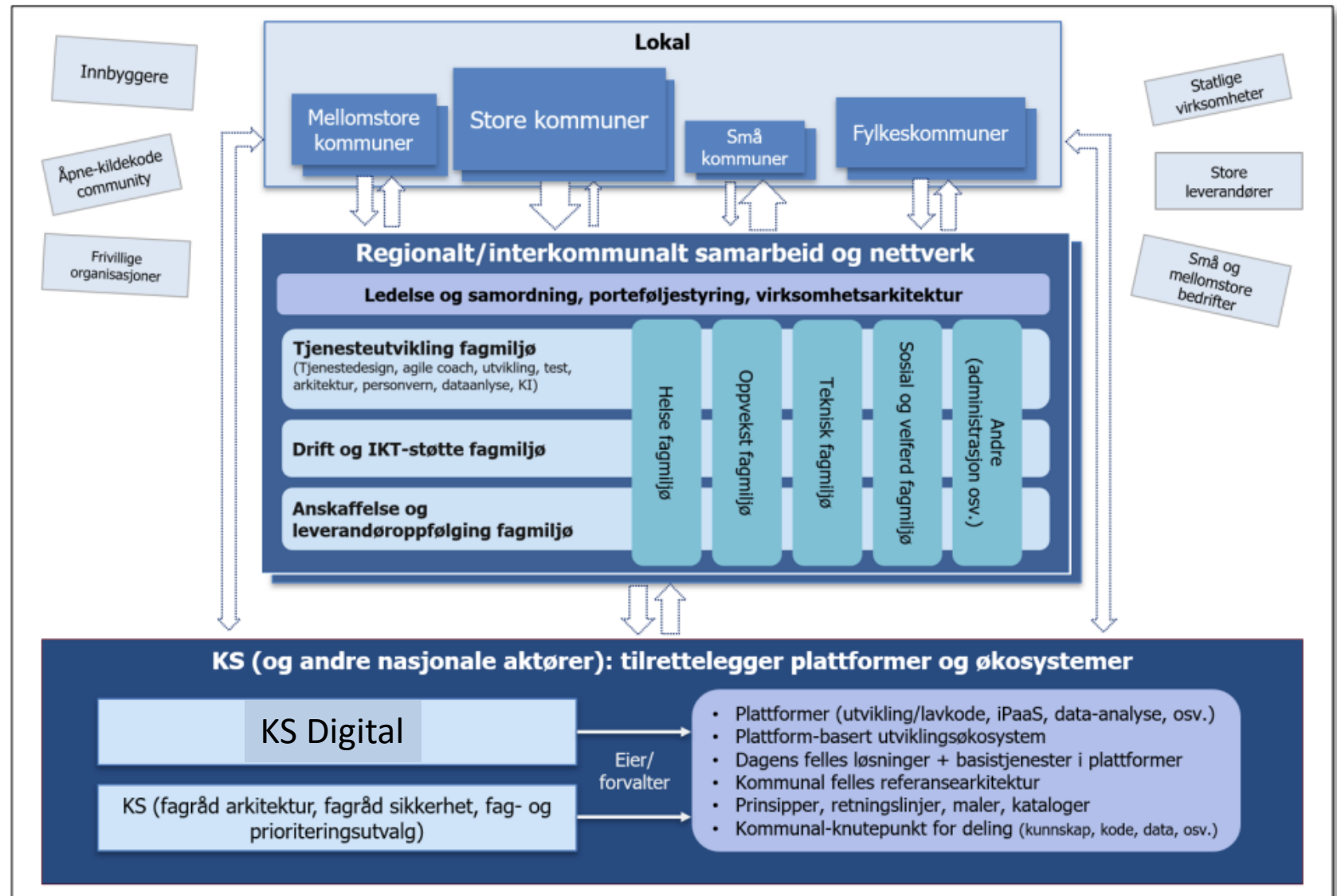
Hvordan lykkes med digitalisering (digital transformasjon)



Noen grep hos medlemmer og KS for å kunne øke takten

Regionalt/
interkommunalt
samarbeid må
intensiveres

Nasjonalt arbeid
styrkes



Med knappe ressurser må vi samarbeide – men hvem bør egentlig ha ansvaret for hva?

Egen drift og utvikling



IKT-samarbeid



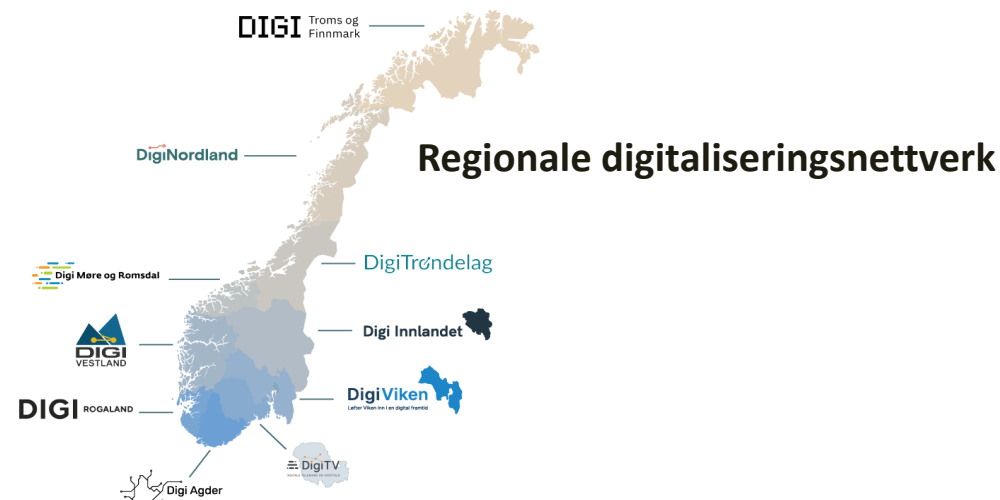
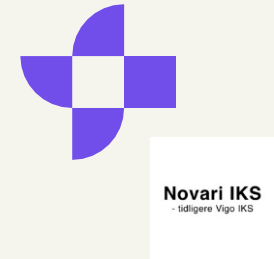
Leverandører



Nasjonale aktører



Felleskommunale



Leveranser innen digitalisering/IKT i kommunal sektor

Behov for en stor bredde av fagkunnskaper og ferdighet ved digital transformasjon



Kompetanseløft nødvendig – selvstudiepakke og strategi



REGJERINGEN VIL

- følge opp føringen til universitetene og høyskolene om å prioritere teknologifag i dimensjoneringen av studietilbudene
- utarbeide en strategi for kompetanse for digital omstilling i offentlig sektor, i samarbeid med KS
- følge opp tiltakene i strategi for digital kompetanse og





Takk for oppmerksomheten!