



Smøla kommune
– øy i et hav av muligheter

SAMARBEID I DET DIGITALE FELLESSKAPET – NÅR KOMMUNEGRENSER BLIR MULIGHETER



www.smola.kommune.no

HVEM ER VI?

Kontaktinformasjon



Håvard Sagli

Kommunedirektør

E-post: [Send e-post](#)

Telefon: [90 54 84 95](#)

Kontaktinformasjon



Birgit I. Eckhoff

Kommunedirektør

E-post: [Send e-post](#)

Mobil: [93 46 10 11](#)



Smøla kommune

OPPDRAGET



Sesjon B: Samarbeid i det digitale fellesskapet – Når kommunegrenser blir muligheter

Hvordan kan kommunene på Nordmøre bruke hverandre som ressurs og samarbeid som verktøy for å løse felles utfordringer?

Kommunedirektør i Aure kommune, Håvard Sagli, og kommunedirektør i Smøla kommune, Birgit Iversen Eckoff, deler sine perspektiv på hvorfor og hvordan tjenestesamarbeid på tvers av kommunegrenser er både nødvendig og mulig.

Innlegget gir et innblikk i hvordan kommuneloven legger til rette for samarbeid, hvilke samarbeidsmodeller som benyttes i vår region, og hvordan disse kan bidra til mer bærekraftige og innovative tjenester.



Smøla kommune

STRUKTUR OG DELING

HÅVARD

HVORDAN KOMMUNELOVEN LEGGER TIL RETTE FOR SAMARBEID

BIRGIT

- HVILKE SAMARBEIDSMODELLER BENYTTES I VÅR REGION – EKSEMPLER
- HVORFOR ER SAMARBEID NØDVENDIG OG NÅR ER SAMARBEID MULIG
- STRUKTUR OG KULTUR
- DE GODE ERFARINGENE, OG NÅR DET BLIR VANSKELIG



KOMMUNELOVEN OG TJENESTESAMARBEID

**NÅR KOMMUNER SKAL UTFØRE FELLES
OPPGAVER ER DET STOR FRIHET TIL Å VELGE
HVORDAN DE SKAL ORGANISERE SAMARBEIDET.**

**FØLGER AV KOMMUNELOVENS SJETTE DEL,
§17, §18, §19 OG §20**



Smøla kommune

KOMMUNELOVEN OG TJENESTESAMARBEID



Denne figuren over gir en oversikt over lovfestede modeller for interkommunalt samarbeid. Samarbeidsmodellene er plassert ut fra hvor tett tilknytning de har til kommunen.



SAMARBEIDSMODELLER I MØRE- OG ROMSDAL

OVER 200 SAMARBEID

MANGE ER SVAKT STRUKTURERTE OG MANGLER POLITISK STYRING

VANLIGE SAMARBEIDSOMRÅDER

IKT, LEGEVAKT, BARNEVERN SVAKT, KRISESENTER, RENOVASJON,
FRILUFTSRÅD, NAV, PPT, BRANN/REDNING, HAMNEFORVALTNING

LITE SAMARBEID

ADMFX, ØKONOMI, PLAN, TILDELINGSKONTOR



BÆREKRAFT OG INNOVASJON GJENNOM SAMARBEID

INTERKOMMUNALT SAMARBEID GIR

- STØRRE FAGMILJØER OG BEDRE TILGANG PÅ KOMPETANSE
- EFFEKTIV RESSURSBRUK OG ØKONOMISKE STORDRIFTSFORDELER
- BEDRE BEREDSKAP OG TJENESTEKVALITET, SÆRLIG INNEN HELSE, MILJØ OG INFRASTRUKTUR

SAMARBEID KAN BIDRA TIL

- INNOVATIVE LØSNINGER PÅ TVERS AV KOMMUNEGRENSER
- FELLES UTVIKLINGSPROSJEKTER INNEN KLIMA, DIGITALISERING OG VELFERD
- MER ROBUSTE TJENESTER SOM TÅLER FRAMTIDENS KRAV OG DEMOGRAFISKE ENDRINGER



POLITISK STYRING SOM AVGJØRENDE FAKTOR

DIREKTE KONTROLL

ØNSKE OM TETT POLITISK KONTROLL OG INNFLYTELSE =
INTERKOMMUNALT POLITISK RÅD ELLER *KOMMUNALT
OPPGAVEFELLESKAP*

DELEGERT MYNDIGHET

ØNSKE OM Å DELEGERE MER ANSVAR = *VERTSKOMMUNESAMARBEID*
ELLER ETABLERE ET *INTERKOMMUNALT SELSKAP (IKS)*.

PRIVATRETTSLIGE FORMER

ØNSKE OM MINDRE DIREKTE POLITISK STYRING = *AS* ELLER
SAMVIRKEFORETAK



VALG AV ORGANISASJONSFOR = VALG AV STYRINGSNIVÅ

KORT SAGT -

JO MER KOMMUNESTYRET ØNSKER Å STYRE, DESTO MER BØR MAN VELGE EN ORGANISASJONSFORM SOM LIGGER NÆR DEN KOMMUNALE BESLUTNINGSSTRUKTUREN.

OG MOTSA TT -

JO MER MAN ØNSKER Å EFFEKTIVISERE ELLER PROFESJONALISERE DRIFTEN, DESTO MER KAN MAN VURDERE FORMER MED STØRRE OPERATIV FRIHET.



HVILKE SAMARBEIDSMODELLER BENYTTES I VÅR REGION – EKSEMPLER



Smøla kommune



Eierskapsmelding del 2 - Selskapsdelen

Vedtatt i Smøla kommunestyre 11.06.2025
K.sak 33/25 – arkivsak 23/00932

1

DEL 2 SELSKAPSDLEN/EIERBERETNING

5. Oversikt

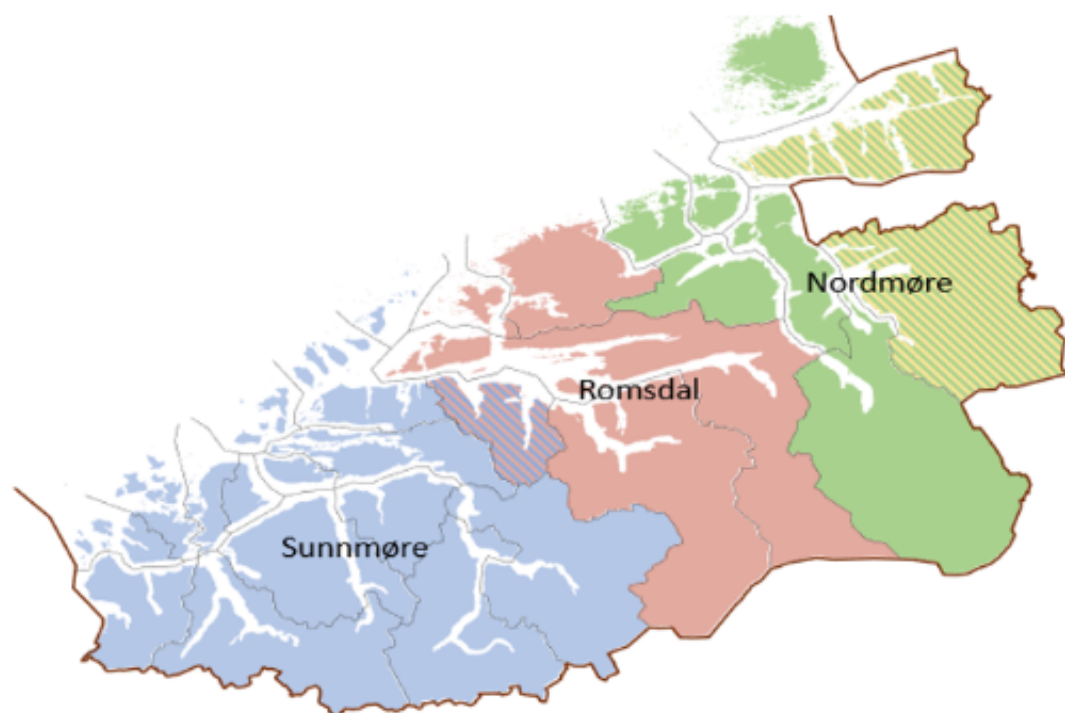
6.1	Smøla Nærings og Kultursenter KF	Kommunalt foretak
7.1	NEAS AS	Aksjeselskap
7.2	Nordre Nordmøre Bru- og tunnelselskap AS	Aksjeselskap
7.3	Nasjonalt Vindenergisenter AS	Aksjeselskap
7.4	Nordmørmusea AS	Aksjeselskap
7.5	Nordmøre Fiskebåt AS	Aksjeselskap
7.6	Midt-Norsk Fergeallianse AS	Aksjeselskap
7.7	Kristiansund og Nordmøre Næringsforening AS	Aksjeselskap
7.8	Helseplattformen AS	Aksjeselskap
7.9	Helseinnovasjonssenteret AS	Aksjeselskap
7.10	Visit Nordmøre og Romsdal AS	Aksjeselskap
7.11	ReMidt Næring AS	Aksjeselskap
7.12	Varde arbeid og inkludering AS	Aksjeselskap
7.13	Muritunet AS	Aksjeselskap
8.1	ReMidt IKS	Interkommunalt selskap
8.2	Kristiansund og Nordmøre Havn IKS	Interkommunalt selskap
8.3	Nordmøre krisesenter IKS	Interkommunalt selskap
8.4	Interkommunalt arkiv for Møre og Romsdal IKS	Interkommunalt selskap
9.1	IKT Orkide	Vertskommunesamarbeid
9.2	Nordmøre Interkommunale Innkjøpssamarbeid	Vertskommunesamarbeid
9.3	PPT for Ytre Nordmøre	Vertskommunesamarbeid
9.4	Drift Legevaktsamarbeid	Vertskommunesamarbeid
9.5	Oppvekstnettverk Nordmøre	Vertskommunesamarbeid
9.6	Barnevernvakt	Vertskommunesamarbeid
9.7	Nordmøre interkommunale Brann og Redningstjeneste	Vertskommunesamarbeid
9.8	Kontrollutvalgssekretariatet	Vertskommunesamarbeid
9.9	Nordmøre Interkommunale utvalg mot forurensning	Kommunalt oppgavefelleskap
9.10	Nordmøre Interkommunale Politiske Råd	Interkommunalt politisk råd
10.1	Møre og Romsdal Revisjon SA	Andre - Samvirkeforetak



Smøla kommune

KARTLEGGING SAMARBEID

Oppmodar til meir strukturerte kommunesamarbeid



Møre og Romsdal har 200 ulike interkommunale samarbeid. Det viser ei kartlegging frå NIVI-analyse. Rapporten anbefaler meir strukturerte samarbeid, noko som kan bidra til berekraftige velferdstenester og meir utviklingsdyktige kommunar.

200 formelle samarbeidsordninger

I kartleggingen er det registrert til sammen 200 interkommunale samarbeidsordninger fordelt på 26 kommuner. Antall ordninger pr kommune varierer fra 25 for Sykkylven til 49 for Molde og Sunndal. Gjennomsnittlig antall ordninger pr kommune for hele fylket ligger på 36. Det er på nivå med kommunene i Trøndelag. Omfanget på det interkommunale samarbeidet er størst på Nordmøre og i Romsdal, med et gjennomsnitt på 40 samarbeidsordninger pr kommune. På Sunnmøre er det registrert flest ordninger for Ålesund (47), færrest for Sykkylven (25). Vanylven og flere av de andre kommunene på Søre Sunnmøre ligger lavt i antall registrerte ordninger.

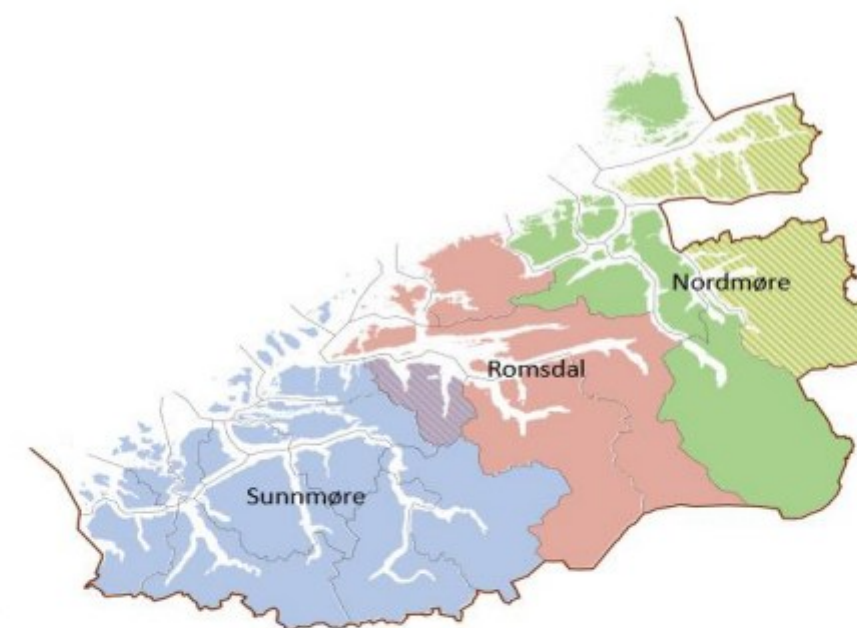


NIVI Rapport 2023:3

Interkommunalt samarbeid i Møre og Romsdal

Utarbeidet på oppdrag av Statsforvalteren i Møre og Romsdal

Av Geir Vinsand



STATSFORVALTEREN I MØRE OG ROMSDAL - PROSJEKTSKJØNN

Prioriterer nokre område

På bakgrunn av dette inviterte vi kommunane til å søkje om prosjektskjønnsmidlar til å bygge opp meir strukturerte og berekraftig interkommunale samarbeid. Søknadar på områda barnevern, IKT, landbrukskontor, regionale plankontor eller administrative støttefunksjonar (til dømes løns- og rekneskapsavdeling) sa vi ville bli prioritert. Nettverk for klimatilpassing kunne også søke om prosjektskjønnsmidlar.

Interkommunalt samarbeid kan skje på fleire måtar. Kommunelova § 17-1 listar opp fleire former for interkommunalt samarbeid. Det kan skje til dømes gjennom eit kommunalt oppgåvefellesskap, vertskommunesamarbeid, interkommunalt selskap, aksjeselskap eller samvirkeforetak.

Premiss for prosjekta

For å få utbetalt midlar er det ein føresetnad at det ligg ved ein **godkjent grunnavtale** frå kommunestyra som ønskjer å etablere eit meir strukturert interkommunalt samarbeid. For å sikre at kommunane får tilstrekkeleg med tid til å få på plass ein grunnavtale, er fristen forlenga til 30. juni 2025. Vedtaket må sendast inn til Statsforvaltaren i Møre og Romsdal.



STATUS NORDMØRE

Interkommunal rammeavtale vedtatt i alle kommunestyrene (2025)

Navneskifte og signering av nye avtaler

Nordmøre IPR har skiftet navn til Nordmøre regionråd IPR. Medlemskommunene har signert en ny samarbeidsavtale og en interkommunal rammeavtale.



Fra venstre Henning Torset, Ståle Refstie, Ingrid Rangønes, Knut Sjømæling, Hugo Pedersen, Ingrid Waagen, Svein Roksvåg, Kjell Neergaard
📷 Ellen Engdahl

Søknad prosjektskjønn 2026:

- Iverksette interkommunal rammeavtale Nordmøre
- 3 årig prosjektperiode med prosjektleder
- Vedtak oktober 2025



Smøla kommune

EKSEMPLER PÅ SAMARBEID - IKS



KRISESENTER



OM KRISESENTERET

[Krisesenterloven](#) pålegger alle kommuner å sørge for et godt og helhetlig tilbud til kvinner, menn og barn som er utsatt for vold eller trusler om vold i nære relasjoner.

Krisesenteret for Molde og omegn IKS er et tilbud til innbyggerne i Aukra, Gjemnes, Hustadvika, Molde, Rauma, Sunndal og Vestnes.

Krisesenteret er døgnåpent, vårt tilbud er gratis og ingen henvisning er nødvendig.

Organisasjon

Nordmøre Krisesenter er organisert som et Interkommunalt selskap (IKS). Våre eierkommuner er Averøy, Aure, Kristiansund, Smøla og Tingvoll kommuner.



Representantskapet er selskapets øverste myndighet og består av en representant for hver av eierkommunene. Styret har ansvar for forvaltningen av selskapet og medlemmene representerer kommunene og de ansatte.

Mobil: [93 05 58 29](tel:93055829)

Populært:

[Kontakt oss](#)

[Hva er vold?](#)

[Tilbudet vår](#)

> [Hva er vold?](#)

Fysisk, psykisk, seksuell, materiell og latent.

VEDTEKTER FOR KRISESENTERET FOR ORKDAL OG OMEGN

Organisasjon:

Krisesenteret for Orkdal og omegn er en privat ideell organisasjon uten profittmål lokalisert i Orkland kommune. Organisasjonsnummer: 971382163

Årsmøte

Styre

Daglig leder

Ansatte/frivilligvakter



Smøla kommune

BRANN OG REDNING

[Forsiden](#) > [Alle tjenester](#) > Om Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS

Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS

Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS er et brannvernssamarbeid der Tingvoll, Gjemnes, Sunndal, Rauma, Aukra og Molde kommune deltar.

[Møtekalender, møteinnkalling og protokoll for styret i NORBR](#) 

[Møtekalender, møteinnkalling og protokoll for representantskapet i NORBR](#) 

Samarbeidskommunene har et samlet innbyggertall på omlag 56 000 personer og et areal på omtrent 5500 km² som dekker både kyst- og fjordkommuner. Selskapet har 45 ansatte på heltid og 220 ansatte på deltid.

Nordmøre og Romsdal brann og redning IKS (NORBR) ble satt i drift 01.01.2020 og har hovedkontor ved brannstasjonen i Molde.

Målet med brannvernssamarbeidet er å sikre en høy kvalitet på beredskapen i deltagerkommunene og levere gode faglige tjenester til innbyggerne både på beredskap, brannforebygging og feiertjenester.

[Om styre og eierskap](#) →



Velkommen til Nordmøre brann- og redningstjeneste

Søk i hele nettstedet

Søk 

Nødhjelp

Kontaktinformasjon for nødhjelpstjenestene

Feiling og boligtilsyn

Informasjon om ildsted, feiling og tilsyn

Brannsikkerhet

Informasjon om brannforebyggende utstyr og bekymringsmeldinger

Bålbrenning

Tips og regler ved brenning av bål

Kurs og øvelser

Vi tilbyr kurs og øvelser for aktører innen offentlig og privatsektor

Fyrverkeri

Regler for salg og oppbevaring av fyrverkeri

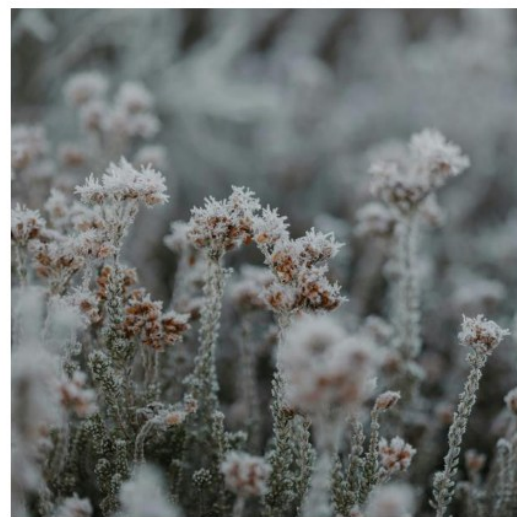


Smøla kommune

EKSEMPEL PÅ SAMARBEID - VERTSKOMMUNESAMARBEID

[Hjem](#) > [Organisasjon](#) > [Utvalgte enheter](#) > [Skole og utdanning](#) > Pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT)

Pedagogisk psykologisk tjeneste (PPT)



PPT for Ytre Nordmøre



GJEMNES KOMMUNE

[Min side](#) [Kontakt](#)

[Hjem](#) > [Tjenester](#) > [Barnehager](#) > Pedagogisk-psykologisk tjeneste (PPT)

Pedagogisk-psykologisk tjeneste (PPT)

PP-tjenesten skal hjelpe barn, ungdom og voksne med særlige behov gjennom utdanningsløpet.

Hensikten er at de får et inkluderende, likeverdig og tilpasset pedagogisk tilbud. PP-tjenesten skal også hjelpe barnehager og skoler med å legge til rette for barn og elever med særskilte behov. Hustadvika pedagogisk-psykologiske tjeneste (PPT) skal:

- Samarbeide med barnehagene og skolene om tidlig innsats og forebygging
- Bidra med råd og veiledning til barnehagene og skolene om pedagogisk ledelse, gruppeledelse, læringsmiljø og spesialpedagogiske og didaktiske spørsmål

Kontaktinformasjon

PPT Sentralbord

Telefon: [71 29 98 20](tel:71299820)

Kari Nergård

Leder PPT

E-post: [Send e-post](#)

Mobil: [91 59 68 88](tel:91596888)

Adresse

Rådhusvegen 7
6490 Eide



SURNADAL KOMMUNE

[Min side](#)

[Hjem](#) > [Tenester](#) > [Skule og utdanning](#) > PPT Indre Nordmøre (PP-tjeneste)



PPT Indre Nordmøre (PP-tjenesten)

PPT Indre Nordmøre er interkommunal pedagogisk psykologisk teneste for kommunane Tingvoll, Sunndal, Rindal og Surnadal.



Smøla kommune

IKT SAMARBEID



BRANN OG REDNING



Velkommen til Nordmøre brann- og redningstjeneste

Søk i hele nettstedet

Søk

Nødhjelp

Kontaktinformasjon for
nødhjelpstjenestene

Feiling og boligtilsyn

Informasjon om ildsted, feiling og tilsyn

Brannsikkerhet

Informasjon om brannforebyggende
utstyr og bekymringsmeldinger

Bålbrenning

Tips og regler ved brenning av bål

Kurs og øvelser

Vi tilbyr kurs og øvelser for aktører innen
offentlig og privatsektor

Fyrverkeri

Regler for salg og oppbevaring av
fyrverkeri



Smøla kommune

LEGEVAKT



Kristiansund
kommune

Min side

[Hjem](#) > [Tjenester](#) > [Helse og omsorg](#) > [Akutt helsehjelp og legetjenester](#) > Legevakt

Kristiansund og omegn legevakt

Interkommunal legevakt for Kristiansund, Gjemnes, Tingvoll og Averøy.

Når du ringer det nasjonale legevaktnummeret vil du alltid komme til nærmeste legevakt.

Hvem skal du ringe?

Akutt og står om liv

Ring nødtelefonen 113

Sykdom eller skade som ikke kan vente til fastlegens åpningstid

Ring legevakten 116 117

Er du utenlandsk turist eller er du et annet sted enn i kommunen din og trenger å komme i kontakt med din lokale legevakt.

Ring 71 67 01 13

Hvor kan du komme

Molde interkommunale legevakt består av kommunene Molde, Aukra, Hustadvika, Sunndal og Rauma.

- **Molde:** Kirkebakken helsehus (Veøygata 1)
- **Sunndal:** Sunndal legesenter eller Medisinsk senter.
Åpent 19–21 på hverdager og 12–15 på helg. Videolegevakt på Sunndal helsetun etter stengetid.
- **Aukra:** Videolegevakt ved Aukra omsorgssenter etter stengetid.
- **Midsund:** Videolegevakt ved Midsund omsorgssenter etter stengetid
- **Rauma:** Legesenteret, 2. etasje på kommunehuset, (Vollan 8, Åndalsnes). Åpent 19–21 på hverdager og 12–15 på helg. Videolegevakt på Rauma Helsehus etter stengetid.

Legevakten i Orkdals-regionen (LiO)



Om legevakten

Legevakten i Orkdalsregionen er et felles tilbud for kommunene Orkland, Skaun, Rennebu, Rindal, Surnadal, Heim, Hitra og Frøya. Den er lokalisert i tjenestesenteret i Tunvegen 15 på Fannrem i Orkland kommune.

Legevakten er et tilbud for alle innbyggerne ved nylig oppstått sykdom eller skade, som oppfattes så alvorlig at det ikke kan vente til fastlegen din har åpnet.



Smøla kommune

AURE OG SMØLA - LEGEVAKT

Samarbeid Aure, Smøla og Heim

Tjenestesamarbeid, men ikke
vertskommune –samarbeid

Sentrale særavtaler, lokale
samarbeidsavtaler

Organiseres i hovedsak av fastlegene i
kommunene

Også et samarbeid med Helse Møre
og Romsdal

Mørejenta



AURE OG SMØLA – VETERINÆRVAKT

Tjenestesamarbeid, men
ikke vertskommune –
samarbeid

 AURE KOMMUNE

Min sideBestill møteKontaktSøk

Hjem > Tjenester > Næring, natur og miljø > Landbruk > Veterinærtjenesten

Veterinærtjenesten

Aure og Smøla kommune samarbeider om veterinærtjenesten, hvor Aure og Smøla er et felles veterinærvaktdistrikt.

Hvem er veterinærer i Aure?

I Aure er det to veterinærer som har daglig praksis: Odd Jorulv Skjølberg og Tore Solenes. Begge deltar i veterinærvakten.

Hvilke dyr inngår i veterinærtjenesten?

Tjenesten omfatter først og fremst storfe, småfe og svin, men de tar også en del oppdrag når det gjelder smådyr.

Kontaktinformasjon

Veterinærtjenesten

Vaktttelefon
Telefon: **71 64 84 00**

Åpningstider

Kontortid alle dager 08:00-09:30

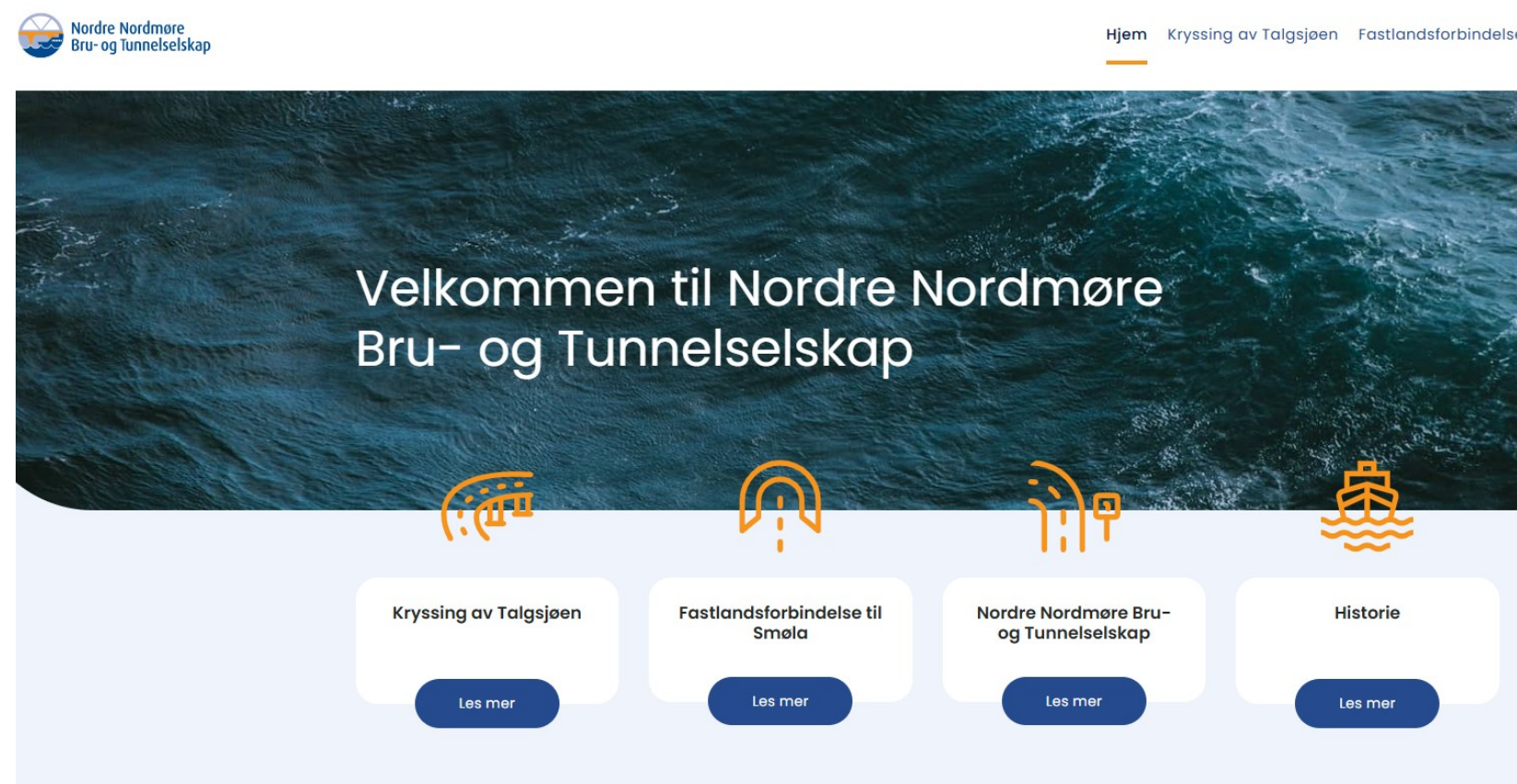
Relatert innhold

> [Dyrevelferd](#)

Aure –
«administrasjonskommune»



NORDRE NORDMØRE BRU OG TUNNELSELSKAP AS



Arbeidsutvalg:
kommunedelplanarbeid

DL NNBT AS

2 Kommunedirektører
2 planleggere



BYGDEVEKST – 4 ÅRIG PROSJEKT

Hva er en bygdevekstavtale?

En bygdevekstavtale er en politisk vedtatt samarbeidsavtale, der partene i avtalen går sammen om å skape vekst og utvikling i pilotkommunene. Det er lagt opp til at staten og kommunene er hovedparter i bygdevekstavtalene. Andre relevante aktører kan også ta del i arbeidet, enten som hovedpart eller samarbeidspart. Fylkeskommunen inviteres til å ta rolle som hovedpart i avtalene.



Smøla kommune

SAMARBEID UNDER UTVIKLING

Arkivsak-dok.	23/00886-19
Saksbehandler	Tove N Rokstad

Saksgang	Møtedato	
Smøla formannskap	02.09.2025	66/25
Smøla kommunestyre	17.09.2025	

Saksframlegg

Etablering av interkommunal barnevernstjeneste for Aure og Smøla

Kommunedirektørens innstilling:

1. Smøla kommune og Aure kommune etablerer interkommunalt samarbeid for barnevernstjeneste med iverksettelse 01.01.26.
2. Administrativ vertskommunesamarbeid i hht kommuneloven § 20-2 velges som samarbeidsmodell og Aure kommune er vertskommune.
3. Enhet Barnevern i Smøla kommune opphører fra samme dato.
4. Vedlagte forslag til samarbeidsavtale mellom Smøla kommune og Aure kommune vedtas.
5. Økonomiske konsekvenser innarbeides i økonomi- og handlingsplan 2026 - 2029
6. Følgende delegasjoner vedtas:
 - a. Kommunedirektøren gis myndighet til å signere avtale
 - b. Kommunestyret instruerer kommunedirektøren i Smøla kommune om å delegere nødvendig myndighet til kommunedirektør i Aure kommune. Saker av prinsipiell betydning kan ikke delegeres.



Smøla kommune

HVORFOR ER SAMARBEID NØDVENDIG OG NÅR ER SAMARBEID MULIG

- ✓ Små kommuner
- ✓ Oppfylle lovkrav
- ✓ Bedre tjenester – kvalitet
- ✓ Stabile tjenester – kvalitet
- ✓ Fagmiljø
- ✓ Rekruttere og beholde
- ✓ Økonomi
- ✓ Motivasjon
- ✓ Forankring: faglig, administrativt, politisk
- ✓ Gevinst
- ✓ Eneste alternativ – VI MÅ!
- ✓ Økonomi



STRUKTUR OG KULTUR

- ✓ Organisasjonsforståelse
- ✓ Rolleforståelse
- ✓ Faste strukturer:
 - Årshjul
 - Avtaler
 - Møter
- ✓ Ledelse
- ✓ Økonomi
- ✓ Normer, verdier
- ✓ Menneskelige relasjoner
- ✓ Vaner, adferdsmønster, symboler
- ✓ Kommunikasjon



DE GODE ERFARINGENE

- ✓ Nordmørssamarbeidet er godt, vi vil hverandre vel og vil lykkes
- ✓ Vi framhever og vektlegger de gode erfaringene
- ✓ Vi erkjenner at samarbeid krever motivasjon, involvering, tillitt, at vanskelige forhold tas tak i etc.
- ✓ Når strukturelle forhold er omforent og på plass – gir rom for fag- og tjenesteutvikling
- ✓ Når vi ser resultatet, og det er bra!



OG NÅR DET BLIR VANSKELIG

- ✓ Når struktur ikke er på plass
- ✓ Når kulturelle forhold i samarbeidet/organisasjonen er for krevende
- ✓ Når mål og hensikt med samarbeidet ikke er tydelig lenger
- ✓ Når respekt og tillit mellom samarbeidspartene svikter
- ✓ Økonomi

